

P+P Programmabegroting voor sturing en controle op maatschappelijke effecten

“Ik kon de programmabegroting vanochtend niet vinden - de laatste keer dat ik hem had opengeslagen, was tijdens de begrotingsbehandeling. Zegt dat wat over mij of over de begroting?”
(raadslid in interview)

Onze programmabegroting

De programmabegroting komt bij veel gemeenten nog onvoldoende uit de verf als instrument voor sturing en controle gericht op maatschappelijke effecten. Dit stelt andere eisen aan de begroting. Wij onderscheiden 6 generaties begrotingen. Het ‘wenkend’ perspectief voor gemeenten is een begroting die de raad werkelijk in staat stelt om politiek te sturen en achteraf te controleren, oftewel actief te gebruiken. Wij noemen dit de ‘politiek winkelen-begroting’.

Partners+Pröpper ondersteunt bij het inrichten van deze nieuwe generatie begroting en bij het optimaliseren van de Planning & Control-cyclus in zijn geheel. We richten ons daarbij op alle actoren: de raad, het college en de ambtelijke organisatie. Ieder vanuit de eigen rol.

Advies, onderzoek, training en interim

Afhankelijk van uw behoefte **adviseren** wij over het proces en de inhoudelijke benadering om de programmabegroting op te bouwen. Wij adviseren over de versterking van de beleidsmatige en politieke visie op de Planning & Control-cyclus, in aanvulling op de financiële visie.

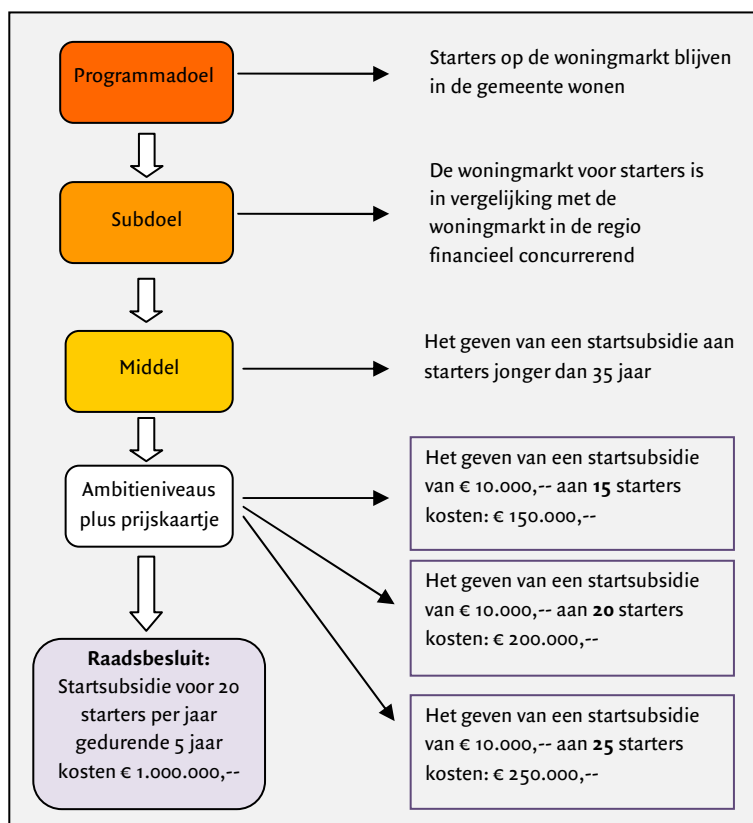
Wij voeren **onderzoek** uit naar de kwaliteit van de programmabegroting en de gehele Planning & Control-cyclus als sturings- en controle-instrument. Desgewenst voeren we het onderzoek uit als een art. 213a of rekenkameronderzoek. Daarbij kunnen wij u tevens adviseren over de inrichting van de programmabegroting.

Onze uitgangspunten

- In de programmabegroting legt de gemeenteraad (politieke) keuzes vast.
- De programmabegroting is evalueerbaar (doelen zijn specifiek, meetbaar en tijdgebonden geformuleerd, de doelen zijn geformuleerd als maatschappelijke effecten).
- De doelen en activiteiten zijn onderbouwd en toetsbaar gemaakt met effect-, belevings- en prestatie-indicatoren.
- Om maximaal te kunnen sturen en achteraf te kunnen controleren bepaalt de raad het ambitieniveau én het bijbehorende budget op programmaniveau en voor elke individuele opgave.
- De programmabegroting biedt concrete handvatten om bewuste inzet van budgetten, afhankelijk van het ambitieniveau, mogelijk te maken. Zo kan het budget dat vrijkomt bij een lager ambitieniveau op het ene beleidsterrein, gebruikt worden voor een hoger ambitieniveau op een ander beleidsterrein. Bewuste keuzen ten aanzien van maatschappelijke resultaten staan centraal.
- Aan de hand van de programmabegroting kan het college tussentijds en in de jaarrekening rapporteren over de besteding van de budgetten en behaalde resultaten. Nadrukkelijk wordt aandacht besteed aan de vraag in hoeverre de door de raad gestelde beleidsambities zijn gerealiseerd.

Wij **trainen** zowel raadsleden en wethouders als de ambtelijke organisatie bij het 'lezen' en inrichten van de programmabegroting en Planning & Control-cyclus.

Wij bieden **interim-diensten**. Met onze mensen optimaliseert u bijvoorbeeld de Planning & Control-cyclus of geeft u invulling aan de ambitie om de financiële control te veranderen naar beleidscontrol. Ook bieden we interim-diensten bij tijdelijke vervanging van uw medewerkers.



Figuur: voorbeeld van een kaderstellende en controleerbare indeling van een programmaonderdeel volgens het 'politiek winkelen-model'.

Meer informatie? Wij beantwoorden graag en vrijblijvend uw vragen!

Partners+Pröpper

telefoon: 073-658 70 80

Postbus 115

e-mail: info@partnersenpropper.nl

5260 AC Vught

www.partnersenpropper.nl

P+P, denkers en doeners voor de publieke zaak, is onder meer gespecialiseerd in de thema's:

- Functioneren lokale democratie (dualisering)
- Organisatie/ regie van samenwerking en interactief beleid
- Onderzoek en advies

Partners+Pröpper biedt gemeenten, andere overheden en samenwerkingsverbanden ondersteuning met:

- Advies
- Training en opleiding
- Onderzoek
- Interim